

# 陕西粮农集团科技创新中期规划及 三年行动方案编制项目任务书

## 一、项目背景

党的二十大报告中强调，加快实施创新驱动发展战略。必须坚持科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力，深入实施科教兴国战略、人才强国战略、创新驱动发展战略，开辟发展新领域新赛道，不断塑造发展新动能新优势。近年一号文件中提出着力打造自主创新高地，加快科技成果转移转化和推广应用，提出加快发展数字农业、打好种业翻身仗、推进农业绿色转型等关键农业科学技术方向，为农业农村现代化提供硬核支撑。“十四五”及未来一段时间，农业供给侧结构性改革步伐明显加快，农业科技创新成为主要驱动因素，各种农业技术的交叉和融合不断加强，分子生物技术、基因功能定位、转化融合技术、大数据、人工智能、物联网等新型要素通过赋能农业领域带来效率效益的极大提升。农业出路在现代化，农业现代化关键在科技进步，我们必须比以往任何时候都更加重视和依靠农业科技进步，走内涵式发展道路。

陕西省委省政府 2021 年提出建设秦创原创新驱动平台的重大决策部署，着力打造立体联动“孵化器”、科技成果产业化“加速器”和两链融合“促进器”。陕西粮农集团作为陕西省首批国有资本投资公司改革试点企业，承担着保障陕西粮食供应安全和示范引领现代农业产业发展的重大政治责任、社会责任和经济责任，集团应将科技创

新作为国企改革深化提升行动的重点发力领域，坚决服务“国之大者”，主动融入国家创新体系，责无旁贷地当好技术创新主力军、排头兵，在产业发展升级的关键核心技术问题上勇挑重担。

编制陕西粮农集团科技创新规划及三年行动方案，明确科技创新重点方向，把握科技创新战略支点，加大科技创新投入力度，谋划近三年的重点任务和重大项目，对推动集团转型升级和深化改革，意义重大。

## 二、项目思路

围绕集团“十四五”确定的重点发展领域，分析国际国内科技创新发展现状和趋势，调研集团科技创新的现有基础及发展需求，对标省内外相关企业的科技创新管理体系和产业技术，明确集团科技创新的发展定位、发展思路、阶段性发展目标，提出**科技创新中期发展战略规划**，并分解未来3年内重点领域的科技创新任务形成**三年行动方案**。结合实际围绕主业，**绘制重点领域技术谱系**，展示该领域技术全景，结合相关技术的重要程度，识别急需布局的关键技术，**编制中期技术攻关清单和重大工程项目清单**。围绕技术谱系，概要描述核心技术实现路径。

项目总周期控制在1个月左右。

## 三、项目内容

### 1. 内部调研

通过资料收集、访谈沟通等方式，了解集团及各业务板块在科技创新方面的发展基础、主要成绩、存在问题，以及面向未来3-5年的

科技创新发展需求，重点从科技投入、科技成果、平台建设、对外合作、体制机制、人才队伍等方面进行提炼，总结出粮农集团科技创新的发展基础。

## 2. 标杆调研

对中粮集团、益海嘉里、光明集团、首农集团、江苏农垦、苏粮集团、新希望等全产业链、多元化布局的农业产业龙头企业的科技创新领域布局、科技发展方向、科创平台搭建、科技管理体系等方面的标杆进行调研。对法士特、陕煤集团、陕药集团等省内国有企业科技创新管理体系开展调研学习，通过对省内外标杆企业科技创新的研究，整理具有普遍共性、可资借鉴的关键内容。

## 3. 趋势分析

围绕区域产业发展需要和上级单位要求，根据集团“十四五”战略规划和产业板块的实际需求，提出相应的研究方向，重点对现代育种、现代农业（节水农业、智慧农业、垂直农业等）、粮食仓储流通、粮食加工（大米加工、油脂加工、面粉加工、杂粮加工等）、农产品精深加工（中央厨房、冷链物流、农产品保鲜、大健康等）相关领域的从政策导向、经济环境、产业发展等维度展开全方位研讨，明确农业产业技术变革趋势，明晰粮农集团科技创新发展的外部环境。

## 4. 整体规划

整体规划部分完成陕西粮农集团科技创新发展规划的顶层设计和核心关键，包括指导思想、发展定位、发展思路、规划目标、实现路径等。开展内部调研、标杆研究、趋势分析的工作，合理制定集团科技创新发展目标，明确科技创新主攻方向、绘制重点领域技术谱系、识别急需布局的关键核心技术、谋划技术攻关清单和重大工程项目等，

形成陕西粮农集团科技创新中期发展规划及三年行动方案的总体规划框架和关键内容。

陕西粮农集团要准确把握“十四五”时期我国农业科技建设发展的指导方针、主要目标、重点任务，紧扣省委省政府赋予的历史使命和战略任务，紧紧围绕集团发展战略规划，把科技创新驱动作为企业的核心发展动力和竞争力，聚焦产业发展中的迫切需求和突出问题，把“新品种、新产品、新技术、新模式”作为科技创新重点，建立全球视野，整合各类资源，加快前沿技术的合作与引入，加强优势领域应用性技术的集成转化推广，坚持系统谋划和重点突破相结合，支撑和引领集团高质量发展。到2025年，农业科技创新供给能力显著提升，取得一批自主可控、具有全国影响力、国际领先的关键科技成果，突破限制产业发展的“卡脖子”环节，各板块的科技创新整体实力位居国内领先地位，对我国旱区农业产业发展起到示范引领作用；与高校、科研院所的合作全面深化，产学研合作跃上新台阶，重点领域的合作平台建设取得实质性进展，与科技型企业、政府科创平台、产业投资机构的合作打开新局面，国际合作日益紧密；打造核心研发团队，组建专业化人才梯队，科技成果转化机制、科技人员激励机制等不断完善创新。

## 5. 方案撰写与修订

在整体思路的引领下，完成重点领域研究方向分析、重点任务、项目的细化，主要包括搭建科技管理体系、建设科技创新平台、构建科技交流与合作机制、绘制重点领域技术谱系、识别急需布局的核心技术和实现路径等。根据集团业务发展，确定种业（植物育种、肉牛育种）、农业（节水农业、智慧农业、垂直农业、养殖业）、粮食流通

加工（粮食仓储、面粉加工、油脂加工）、精深加工（中央厨房、大健康、保鲜、冷链物流）等领域未来 3-5 年的发展方向，形成中期发展规划；明确重点科技创新任务，形成三年行动方案；重点细化科技创新相关项目，形成技术攻关清单和科技创新重大项目库（表）。

根据既定的体例格式要求，统筹编写陕西粮农集团科技创新规划及三年行动方案初稿，征求各部门、二级公司、外部专家等对规划初稿的修改建议，完成规划修改并将报告向公司领导汇报，最终提交公司有关会议决策。

#### 项目成果：

《陕西粮农集团科技创新中期发展规划及三年行动方案》（word 版本），其中包括科技创新三年行动方案、三年技术攻关清单及重大工程清单

注：项目组要根据粮农集团上报需要，完成简版文件、汇报材料等的编写工作。